



胡曉明

# EQ 天比高

胡曉明太平紳士 (Herman) 現任香港菱電發展主席及香港專業及資深行政人員協會 (專資會) 會長，是電梯大王胡法光的兒子。年青一輩懂得他是單車聯會會長、大型體育活動事務委員會主席，城大及浸大的校董。他推動了體育界的M「品牌」制度及支援計劃，並為香港帶來更多國際體育盛事如早前舉行的世界女排大獎賽，是深受運動員敬重的重量級人物。

除了公職外，他家族與周星馳合作發展山頂超級豪宅「天比高」的建築項目最為大眾矚目，不但獲得香港建築師學會頒發大獎，而成交其中一幢獨立屋已是天價3億。

曾經很多人訝異思路奇詭的周星馳為何會找菱電發展合作興建「天比高」，箇中原因既是發展商屬家族管理能靈活變通，而胡曉明與弟弟是工程師和建築師，專業不假外求，更鮮為人知的是周星馳看中胡曉明跟他同樣做人「力臻完美」，還有就是Herman的EQ (情緒商數) 同樣「天比高」，能與出名「有要求」的星爺合作愉快！

“專業首先要敬業樂業，  
是一種人生態度，  
對工作、對家庭均要同樣。”

胡曉明祖籍江蘇無錫，個子高大愛運動，有北方人的大情大性豪邁性格。早年留學美國柏克萊加州大學機電工程系，畢業後被召回協助家族生意，並被派往日本受訓一年。1978年已進軍內地做開荒牛，後又回到哈佛商學院進修，擔任上海市政協常委……半生遊歷識見甚廣，今年還隨專資會到南極，名副其實足跡遍佈七大州。然而要有天比高的EQ，乃是由修練得來。

### 自我要求高

胡曉明事事親力親為的堅執性格，從出任專資會會長可窺一二：專資會凝聚600多名來自不同界別的专业、資深行政人士及學者，單就理事委員便有50人。Herman剛上任即親自跟每一位理事會面，溝通大家對會務的意見和期望，感染會員支持、貢獻及共同努力，更有歸屬感。一個月發出2、3次會長通訊電郵，又有秘書處的消息和通告，讓會員更快知道最新的會務和動向；此外，Herman為顯誠意不怕「罰抄」，他已兩度為專



胡為辦交流團自己兩度前往世博探路。



剛過去的9月17日專資會舉行5周年晚宴。

資會的主辦活動給所有會員寄出親筆簽名信，呼籲會員擁躍支持。

今年5月下旬，120個會員一同北上的上海世博交流團更可說空前絕後，是創會以來的最大型活動。這次Herman親自帶隊，領軍前日理萬機的他先後兩次認真地考察才擬定行程，行程中每輛大旅遊巴士上安排3名工作人員協助會員，力求照顧周到，旅行裝備從背包、小風扇以至護膚防曬均一應俱全，會員只需帶本護照便可動身。

為求「專業」，Herman時刻要求做到最好，有人讚他勞心費力，他便笑而稱讚各會員：「你知道專資會成員均是獨當一面，但到上海便成了『日本團』，120人聽話、準時又合作，真是去休閒玩樂都很『專業』！」

除了四出考察交流，專資會年內完成有關廢棄電子、活化工廠及最低工資的報告，在施政報告及財政預算案內都有

專資會創會會長容永祺，特首曾蔭權和現任會長胡曉明。



多項建議被點名採納。另外，展開「第4代香港人」研究報告，協助年青人面對困境，掌握機遇，提出具體建議。

最新籌備中還有由羅范椒芬動議的「菁莪計劃」，「『菁莪』」源自《詩經》有育才之意，計劃由各個專資會員擔任3至5名大學生的Mentor，為助力較少的「第一代大學生」（即家族中第一位讀大學的家庭成員）提供Training、社會資源、人脈關係及找第一份工的方向等幾方面作出引導和幫助。」Herman一談到會務便滔滔不絕，絕對體驗到何謂「有心辦大事」。

### 信仰是「運動」

對自己要求極高，事事要做到最好的Herman如何面對壓力和情緒，要「控制情緒，永不發火」——絕對不是易事，正如他所言，是Learn It In A Hard Way!。

Herman說一生發過兩次火，均帶來很嚴重的後果和代價，讓他深深體會，發脾氣只會毀壞自己的形象，不但於事無補，更是一點也不值得的！

「我沒有宗教信仰，信『運動』。情緒可以藉着運動發洩，有冤屈氣，跑一輪、打一會兒波便身心舒暢，既可挑戰自我極限，亦可以鍛鍊身體。所有的年青人都應該找一項運動伴隨一生，運動亦是社交活動，可建立Network，有謂出外靠朋友，運動同樣可幫助你擴闊生活圈子和人脈網絡。」

眾所周知，胡家三代熱愛網球，對推廣運動懷有使命感。Herman爺爺胡憲生是中國晚清（1900年）庚子賠款的

“對自己有專業的要求，  
不是一定要有很深的學問，  
而是怎樣做到最好。  
深化的專業精神，  
是別人做不到，我去做！”

第一批留美學生，回國後在上海推廣網球運動，長時間於全運會擔任網球裁判長；爸爸胡法光9歲開始打網球，1970年代開始先後歷任香港網球會長、亞洲網球協會、東亞網球協會會長。到胡曉明這一代，可說是幼時未懂事便在球場打滾，由媽媽抱着看爸爸打網球。

「小時候最渴望星期天快點來臨，因為可以從早上8時到晚上8時留在球場練球，一點也不覺累，可以打個不停！」Herman由年青時代代表香港參加亞青盃，到現在仍是元老組別的長勝將軍。

可是去到胡曉明的兩個兒子胡正德和胡正忠，現已大學畢業，繼續留美半工讀Master，還想再讀PHD。對於繼續

爸爸胡法光同樣愛運動，80多歲仍然精神奕奕。



深造，做父親的是大力支持，但大兒子現在只打壁球、羽毛球，小兒子愛踢足球打Golf，就是少了網球的份兒！這其實正是Herman人生的最大挫折之一。

### 網球父子情

回說Herman透露一生發過兩次火，嚴重的後果令他痛定思痛，才練就今天的EQ像他的建築一樣，追求「天比高」的境界。

這兩次失控發火，回想已是三十多年前的事了。一次是公事上的，公司因而付出代價，而另一次大挫折，便是自己造成兒子不再願意打網球。

「其實兩個兒子小時候均愛打網球，還說要做網球明星……就是作為爸爸的要求很高，不容許他們練一會網球便喊累要休息，逼着兩人繼續練球不准落場。就這樣，約10歲的大兒子一停下來便吃了我一記『衝力射球』。被高速網球擊中的他也逞強的不喊痛，悶聲不響便跑去找媽媽，此後兩個兒子便不再打網球。」到了今天，Herman說來輕鬆，但卻不能掩飾心中的遺憾！

Herman語重深長：「做人一定要進步，要花時間去明白70後、80後、90後的人想甚麼。」

“專業與快樂沒有衝突，  
追求做得更好，  
不會影響到自己唔開心！”



胡與太太梁子慧恩愛數十年如一日。



數年前拍的全家福，兩名兒子現仍在美國繼續深造。

他亦領悟出「忘記背後法」：「面對挫折、汲取教訓後便盡快忘記當中的不快，每件事情的好壞，如你看一杯水是半空還是半滿，凡事都有好的一面，只是要如何發掘。」Herman現在仍不斷反省自己，更習慣隨身帶備持續Updated的管理心得和座右銘，凡數十年縱橫商場和人際關係中不同的歷練，才悟出一身絕世高EQ 神功！

Herman平日常將這一張A4紙放到公事包和隨身帶着，紙上寫上一些待人處世的金句，是工作30多年來對事情對社會的經驗累積，可勉勵自己，對社會有貢獻，珍惜每一個Encounter（結緣），亦能給年青人作參考。Herman說當中有一些項目已做到的便刪去，當然最重要的會一直保留。

Herman的首項座右銘是待人以誠：「自己小時候當然有講過大話，同樣亦因講大話吃過苦頭，很明白謊言總會穿，講一個大話便要不斷圓謊，又要記在心中，是很累人的，所以Nothing Is Better Than The Truth！」



胡家族數代以推動網球運動為己任。

Herman平日常將他的待人處世的金句隨身帶着，時刻警惕自己。



胡亦愛打Golf，但網球肯定是至愛。

## 後記

訪問進行的星期六的早上，位於赤柱胡家的度假別墅，屋旁就是相連的私人網球場。面向海景的場地，是一級的比賽球場，豎立10支照明光燈，尚有一台專業的發球機放在小屋內。沒有落場較量的好對手，懸着中央束起的球網有點兒冷清……。

說到底，是否子承父業接管集團壓根兒不是最重要，相信Herman最想要的，是在兒子回港時不單「飲杯茶，食個包」閒話家常，更可以一起走到網球場上切磋球技。■



私人網球場依山望海而建，載有很多歡樂回憶。

